

**IDENTIFICAÇÃO DOS FATORES EXTERNOS QUE OCASIONAM AMEAÇAS NO SETOR
MANDIOQUERIO NO MUNICÍPIO DE IVINHEMA-MS**

Ivete Aparecida SCHUROFF¹;

Erica Schuroff LIRANÇO³;

Heloisa Carla Xavier Marthos dos SANTOS²;

Eder Schuroff LIRANÇO³;

Talal Suleiman MAHMOUD².

RESUMO

A eficiência na gestão dos recursos é um fator que depende de todo o ambiente que envolve o setor, para se gerir bem os recursos disponíveis, é importante ter conhecimento dos fatores que interferem direta ou indiretamente no negócio. Estes, tanto podem ser negativos como positivos. Portanto o objetivo desta pesquisa foi identificar as ameaças do setor mandioqueiro no município de Ivinhema-MS. Na qual verificou-se que as condicionantes políticas, ecológicas, econômicas, tecnológicas e a globalização da economia têm influencia importante sobre o setor pesquisado, sendo destacado as condições políticas como mais influentes no desenvolvimento do setor. A maioria destas variáveis consideradas ameaças pode ser amenizada ou até eliminada se identificadas em tempo oportuno, assim em alguns casos uma ameaça pode até ser transformada em oportunidade dependendo de como é vista e manipulada.

PALAVRAS-CHAVE: Estratégia empresarial, ambiente externo, mandiocultura.

SUMMARY

IDENTIFICATION OF EXTERNAL FACTORS THAT CAUSE THREATS IN THE SECTOR MANDIOQUERIO IN THE MUNICIPAL DISTRICT OF IVINHEMA-MS. The efficiency in resource management is a factor that depends on the whole environment surrounding the industry, to manage well the resources available, it is important to be aware of factors that interfere directly or indirectly the business. They both can be negative as positive. Therefore the objective of this research was to identify the threats of the sector in the municipality of Mandioqueiro Ivinhema-MS. In which it was found that the political constraints, ecological, economic, technological and global economy have important influences on the sector studied, and highlighted the political conditions as more influential in the development of the sector. The majority of these variables can be considered threats or even

eliminated soften in time is identified as a threat in some cases may even be transformed into an opportunity depending on how you view and manipulated.

KEYWORDS: business strategy, external environment, cassava culture

INTRODUÇÃO

Atualmente o produtor rural faz parte, de um complexo sistema de relações, que interferem direta ou indiretamente em suas atividades. Hoje este setor está ligado sistematicamente ao agronegócio, exigindo uma nova postura quanto aos fatores externos envolvidos.

Neste contexto observa-se que no Brasil a mandiocultura tem tanto importância social bem como econômica e cultural, e como as demais espécies produtoras de energia, seu cultivo vem sendo incrementado pelos avanços tecnológicos assegurando-lhe o status de cultura comercial, sendo seu amido utilizado em diversos produtos industrializados (SALLA et al, 2007).

Para GAMEIRO (2002) o sistema agroindustrial da mandioca no Brasil, vem passando por inúmeras mudanças nos últimos dez anos. Sendo que a indústria de beneficiamento da raiz vem apresentando um significativo desenvolvimento, garantindo a presença dos seus subprodutos como matéria-prima em uma série de indústrias, tanto alimentícias quanto não-alimentícias. A cultura guarda a importante característica de ser produzida em todas as Unidades da Federação. Poucas culturas de relevância econômica apresentam esta vantagem. Os maiores produtores são o Paraná, Bahia, Rio Grande do Sul, Minas Gerais, Mato Grosso do Sul e Santa Catarina.

Conforme SCHUROFF, 2008 (apud FAMASUL, 2005), Ivinhema é o maior município produtor de mandioca de MS, com estimativa de treze mil hectares na safra 2004/2005. Sendo que a maioria da produção destina-se à fabricação da fécula que é vendida para outras regiões ou exportada.

Assim, para se obter desenvolvimento positivo na mandiocultura devem-se analisar alguns fatores, que são de suma importância, destacando o ambiente geral; este trabalho analisou os fatores externos, observado no macro ambiente das empresas (figura 1).



Figura 1. Ambiente Geral das Organizações.

Segundo COLLINS (1998), o ambiente geral é composto pelos ambientes externo e interno do setor, sendo o ambiente externo composto pelas **Condição tecnológica**: que se trata de um dos aspectos mais críticos, devido sua profunda influência e do forte impacto que exerce sobre as organizações, sobre sua administração e principalmente suas operações. **Condição política**: a instabilidade política é uma das mais destruidoras condições de meio ambiente para os negócios, pois prejudica o crédito e a empregabilidade. **Condição econômica**: decorre do ambiente econômico, tanto racional como global, do qual as avaliações de alternativas estratégicas dependem profundamente de definições de observação e previsão do comportamento da economia de um país. **Condição legal**: são aquelas variáveis que se referem ao contexto de leis e normas legais que regulam, controlam, incentivam ou restringem determinados tipos de comportamento organizacional em geral. **Condição social**: as mudanças sociais trazem geralmente fortes impactos sobre as organizações que são constituídas de uma parte de social e uma parte econômica, sujeitas às pressões e influências do meio social e cultural. **Condição ecológica**: condições físicas e geográficas cercam as organizações, ao que se refere ao tipo de terreno, condições do clima em geral, vegetação e outros, todos utilizados pelo homem, os fatores ambientais.

Assim, conhecendo a relevância destes fatores para o setor em questão, este trabalho buscou identificar as condições externas que ameaçam o setor mandioqueiro no município de Ivinhema.

MATERIAL E MÉTODOS

Para o desenvolvimento desta pesquisa foram realizados levantamento das ameaças oriundas do setor externo, fator este que influencia a atividade mandioqueira no município de Ivinhema – MS. Através de dados em fonte primária com entrevista semi-estruturada foram coletadas informações referente à estratégia empresarial, enfocando as ameaças que interferem no setor, sendo esta aplicada a cinquenta e quatro produtores, correspondendo a dez por cento de agricultores que exploram a cultura da mandioca no município.

RESULTADOS E DISCUSSÃO

Conforme tabela 1, referente às ameaças do ambiente externo cinquenta por cento dos produtores consideram que a maior eminência de ameaça é oriunda das condições políticas, devido à precária política agrícola existente no país. Aproximadamente vinte e oito por cento dizem que a maior ameaça vem das condições ecológicas, pelo cultivo depender significativamente dessas

condições para obter boa produtividade. Sendo que, doze por cento dos produtores expõem que as condições econômicas ocasionam ameaças, isto é, a economia interfere diretamente na produção agrícola. Seis por cento dos entrevistados relataram que a maior ameaça é originária do avanço da tecnologia, considerando que as modernas máquinas facilitam o aumento da produção, sendo que para os pequenos e médios produtores a utilização de alta tecnologia se torna inviável, assim ficando o grande produtor na vantagem competitiva no mercado em questão, visto que no município pesquisado a maior parte dos produtores possui propriedade de pequeno e/ou médio porte. A pesquisa mostra também que apenas quatro por cento considera que é a globalização da economia que mais afeta o setor, dizendo que seus produtos concorrem com toda nação mesmo as mais ricas, e com políticas agrícolas facilitadoras.

Tabela 1. Origem das Ameaças que o Ambiente Externo Oferece.

Origem das ameaças do ambiente externo	Resultados	Porcentagem
Condições Políticas	27	50 %
Condições Ecológicas	15	28 %
Condições Econômicas	07	12 %
Condições Tecnológicas	03	06 %
Globalização da Economia	02	04 %
Total	54	100 %

Observou-se (tabela 2) que noventa e dois por cento dos produtores concordam que a análise estratégica no ambiente externo é necessária para identificar as ameaças e conseqüentemente providenciar estratégias para prevenir o setor mandiogueiro. Apesar do produtor não controlar as condições externas, muitas vezes, se uma advertência for identificada com antecedência, o que poderia ser uma ameaça se utilizado de uma boa estratégia pode se tornar uma oportunidade, destacando assim a importância de uma boa gestão dos recursos administrativos segundo CHIAVENATO (1999).

Conforme apurado nos resultados desta pesquisa, outro fator que interfere expressivamente no sucesso do negócio é o pouco conhecimento administrativo por parte dos produtores, destacando que eles possuem conhecimento de caráter empírico significativo sobre o gerenciamento da atividade e apenas alguns agricultores buscam auxílio técnico administrativo para garantir a eficácia na gestão de recursos e na maximização dos resultados.

Tabela 2. Análise no Ambiente Externo.

Análise no ambiente externo	Resultados	Porcentagem
Sim	50	92 %
Não	04	08 %
Total	54	100 %

CONCLUSÕES

Os principais fatores que podem ser considerados como ameaças para o setor mandioqueiro do município de Ivinhema – MS são as condicionantes: políticas, ecológicas, econômicas, tecnológicas e a globalização da economia.

Dentre os principais fatores condicionantes a falta de coordenação de políticas públicas setorial é o fator que mais tem influência na competitividade do setor mandioqueiro, visto que o âmbito político tem competência e responsabilidade e é de suma importância para o desenvolvimento do agronegócio principalmente no Brasil. Pode-se afirmar que com uma análise no ambiente externo identificando assim as ameaças e aplicando uma ação administrativa será possível eliminar e/ou amenizar tais ameaças, em alguns casos uma ameaça pode ser transformada em oportunidade, depende de como vista e/ou trabalhada.

Por fim, é oportuno comentar para o fechamento deste trabalho que a administração estratégica é de suma importância para o sucesso do setor mandioqueiro, visto que, existem diversas condições que interferem direta e indiretamente tanto na produção como na comercialização do produto. Utilizando uma gestão competente, com utilização eficiente dos recursos disponíveis e buscando estratégias hábeis é possível garantir a maximização dos resultados.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

CHIAVENATO, I. **Teoria Geral da Administração**. v.1, 6ª ed. São Paulo: Makron Books. 410 p. 1999.

COLLINS, J.C.; e PORRAS, J. I. **Construindo a visão da empresa**. HSM Management, São Paulo: Savana, n. 7, p. 32-42, 1998.

SCHUROFF, I. A. **Fatores que ocasionam oportunidades, ameaças, fortalezas e fraquezas no setor mandioqueiro do município de Ivinhema-MS**. Dissertação de Mestrado. Pedro Juan Caballero p. 109. 2008.

GAMEIRO, A. H. **Mandioca: de alimento básico à matéria-prima industrial**. ESALQ-USP, Piracicaba, SP. 2 p. 2002.

SALLA, D. A.; FURLANETO, F.B. P; CABELLO, C. KANTHACK, R. A. D. Análise energética das operações de cultivo da mandioca (*manihot esculenta crantz*) no médio Paranapanema, Estado de São Paulo. **Revista Raízes e Amidos Tropicais**, Botucatu. v. 3, p.1-4. 2007.

SETTE, R.S. **Estratégia Empresarial**. Ed. FAEPE. Lavras. 143 p. 1998.